



Universidad
Austral de Chile
Conocimiento y Naturaleza

Plan Estratégico

Facultad de Ciencias Agrarias y Alimentarias
2021 - 2024





Índice

5	Presentación del Decano	9	¿Qué entendemos por Facultad de Excelencia?	38	Eje Estratégico: Vinculación con el Medio
7	Presentación del Plan Estratégico	11	Valores	44	Eje Estratégico: Gestión Institucional
8	Seguimiento, Control y Análisis del Plan Estratégico	13	Ejes Estratégicos y Objetivos Estratégicos	54	Eje Estratégico: Aseguramiento de la Calidad
9	Visión	14	Eje Estratégico: Pregrado	58	Glosario
9	Misión	24	Eje Estratégico: Postgrado		
9	Objetivo Estratégico	30	Eje Estratégico: Investigación		



• Presentación del Decano

La planificación estratégica ha sido parte de la historia de nuestra Facultad desde el año 2000. Los Planes Estratégicos han sido desarrollados usando distintas metodologías, liderada por distintos Decanos, pero siempre con el objetivo común de aspirar a tener una mejor Facultad. El presente es el Octavo Plan Estratégico de la Facultad de Ciencias Agrarias y Alimentarias y estará vigente hasta septiembre de 2024.

La última planificación estratégica se puso una vara alta *"Ser la Mejor Facultad del País en el ámbito de las Ciencias Agrarias y Alimentarias"*. Esto, que es un gran sueño, se mantiene intacto en el presente plan ya que creemos que nos hemos ido consolidando en diversas áreas, destacándonos en distintos rankings que nos posicionan muy bien a nivel nacional. En síntesis, hoy en día seguimos formando Ingeniero/as Agrónomo/as e Ingeniero/as en Alimentos, nuestra Escuela de Graduados ofrece Programas de Magíster (5) y Doctorado (1) acreditados, contamos con un consolidado programa de diplomado.

Hemos logrado un incremento muy relevante en productividad científica, tanto en cantidad de publicaciones como en el impacto de las mismas, tenemos una activa colaboración internacional reflejada en publicaciones, proyectos de investigación e intercambios académicos, seguimos avanzando en la vinculación con el medio no sólo con las tradicionales actividades que desarrollamos (laboratorios de servicios, día de campo, participación en mesas de trabajo, comisiones, entre otras) sino que también con los Cursos de Actualización, tenemos el privilegio de contar con una Estación Experimental y Planta Piloto de Alimentos que cubren la Cadena Agroalimentaria y estamos, permanentemente preocupados, de seguir mejorando.

El presente Plan Estratégico fue creado en tiempos de pandemia y debemos aprender de eso. La Pandemia

nos mostró lo frágiles que podemos ser, nos obligó a sacar lo mejor de lo nuestro para ajustarnos a nuevas condiciones y, ahora, constituye una invitación a mostrar nuestra capacidad de resiliencia. Además, confirmó la relevancia de los Profesionales e Investigadores que formamos y que nutren la Cadena Agroalimentaria, y que debemos seguir cultivando.

El nuevo Plan Estratégico se pone metas altas y claras, las que esperamos lograr con el compromiso de todas y todos. Será nuestra hoja de ruta, la que será objeto de un exhaustivo seguimiento y cuyos resultados serán analizados en el tiempo, para determinar los progresos y ajustar la estrategia cuando corresponda. Seguimos aspirando a ser los mejores, y para avanzar en eso nos vamos a basar en las Líneas Estratégicas de Acción que promueve este Plan Estratégico.

Un gran anhelo de nuestra Facultad, así como es declarado en el Plan Estratégico, es *"contar con Infraestructura acorde con el PE de la FCAA"* lo que se traduce en concretar nuestro Proyecto de Infraestructura. Este proyecto, que partió en la Decanatura 2018 – 2020 y fue aprobado por el Claustro de Facultad en marzo de 2021, será un foco particular de atención en el presente periodo. Este Plan Estratégico sumado a un Proyecto Académico como Facultad, será fundamental para hacer realidad este anhelo.

La Facultad ha mejorado muchos de sus indicadores, aún existe un espacio para progresar en sus distintos ámbitos de desarrollo. Es por ello, que nuestro objetivo estratégico será *"Mejorar el desempeño de la Facultad a través de una estructura de aseguramiento de la calidad..."*, lo que, sumado a una efectiva integración en el marco de la Cadena Agroalimentaria, nos permitirá avanzar de forma significativa para alcanzar el sueño de *"Ser la Mejor Facultad del País en el ámbito de las Ciencias Agrarias y Alimentarias"*.



Dr. José Dörner Fernández, Decano de la Facultad de Ciencias Agrarias y Alimentarias



Presentación del Plan Estratégico

Metodología de Elaboración

La elaboración del Plan Estratégico de la Facultad de Ciencias Agrarias y Alimentarias 2021 – 2024 consideró distintas etapas (Figura 1), las que comenzaron con el cierre del seguimiento del Plan Estratégico anterior y la revisión de los resultados por parte de dos académicos que no forman parte del Consejo de Facultad. A partir de esta actividad, el Comité de Facultad integrado por el Decano, la Prodecana, el Secretario Académico, los Directores de Escuela y la Coordinadora de Vinculación con el Medio, realizó un análisis detallado del Plan que fue presentado en 3 Consejos de Facultad a fines de 2020. Con la retroalimentación del Consejo de Facultad, se cerró el análisis del Plan finalizando con una Presentación al Claustro de Facultad en enero del 2021.

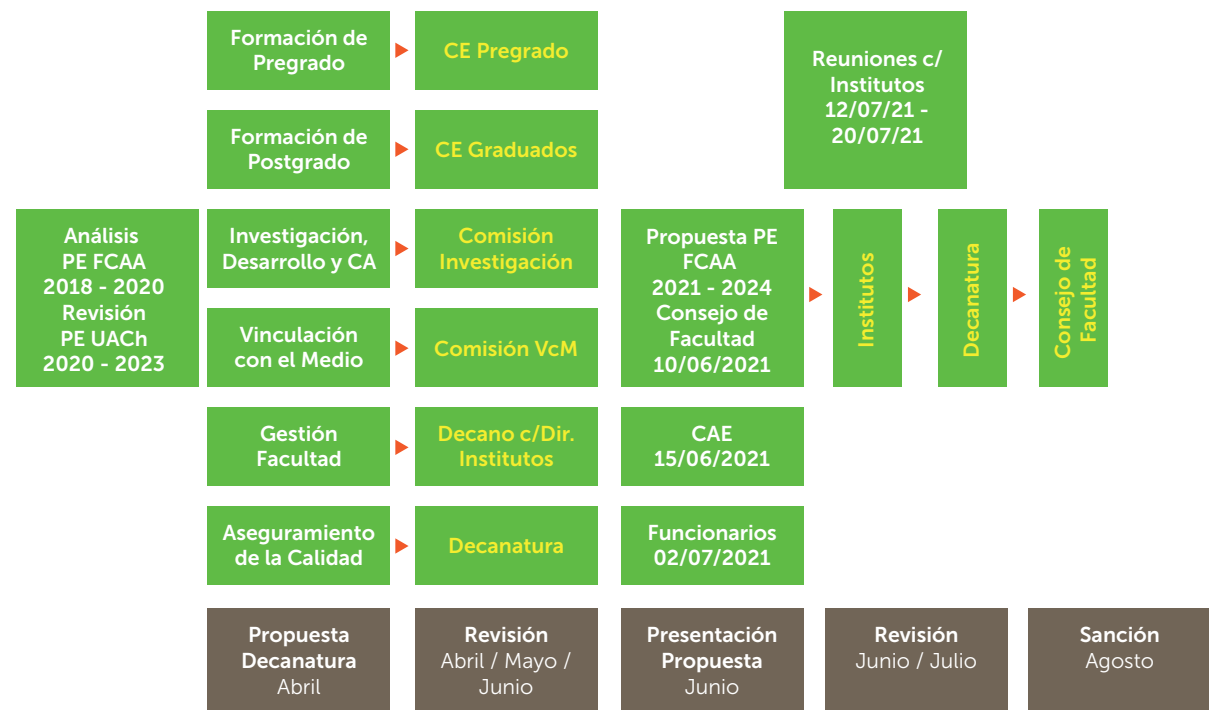
En el análisis se: i) determinaron los niveles de logro de las Líneas Estratégicas de Acción (LEA), ii) establecieron qué acciones fueron claves para alcanzar las metas y iii) discutió respecto a la pertinencia (o no) de proyectar ciertas LEA que son relevantes para el desarrollo de la FCAA. Lo anterior, con el fin de tener un punto de partida que le dé continuidad a la planificación estratégica de la Facultad.

El presente PE toma en consideración el Plan Estratégico de la Universidad Austral de Chile "PE UACH" (2020 – 2023) como un marco general y también en cuanto a la propuesta de Escenario Prospectivo 2030 y la Estructura de Organización (Visión, Misión, Valores y Ejes Estratégicos).

Con los insumos descritos, el Comité de Facultad elaboró una propuesta preliminar que fue presentada, para una primera retroalimentación, a las Comisiones de la Facultad, Consejo de Escuela, Directora y Directores de Instituto de acuerdo a la función que cumplen en cada una de estas instancias.

Elaboración Plan Estratégico FCAA

Período: Septiembre 2021 - Septiembre 2024



A partir de este trabajo, se realizaron presentaciones al Consejo de Facultad, Consejo Asesor Externo y Funcionarios no Académicos de la Facultad. Esta segunda retroalimentación fue muy relevante, por tanto, permitió una mirada global, externa e integradora que sirvió para enriquecer el presente Plan Estratégico. Luego de esto, se hicieron presentaciones en los Institutos con el fin

de recoger los comentarios con la mirada de las unidades de la Facultad. A partir de la retroalimentación en las instancias mencionadas, se trabajó para la presentación final del PE que fue sancionado por el Consejo de Facultad en sesiones de septiembre de 2021.

Duración

La ejecución del presente PE abarca el periodo septiembre 2021 a septiembre 2024.

Formato de Presentación

El Plan Estratégico de la Facultad de Ciencias Agrarias y Alimentarias 2021 – 2024 sigue la estructura de presentación del PE UACH 2020 – 2023.

El Plan Estratégico parte con la definición de la Visión, Misión y Estratégico. Dada la Relevancia del concepto de Excelencia, se define qué entendemos por “Facultad de Excelencia” para, luego, continuar con la definición de los Valores de la Facultad.

En segundo término, se presentan los Ejes Estratégicos, cada uno de los cuales tiene un Objetivo Estratégico General, para luego definir los específicos que determinan las Líneas Estratégicas de Acción (LEA) y Acciones Asociadas (AA). Los indicadores responden a las LEA y para estos se definen Líneas Base (LB) y Metas Finales que es la proyección del resultado que aspiramos alcan-

zar para lograr el Objetivo Estratégico. Cada Eje Estratégico tiene un responsable.

Así como en el Plan Estratégico anterior, para cada Objetivo Estratégico se considera un financiamiento que permitirá cumplir con las actividades comprometidas, pero que no se presenta en este documento.

El documento finaliza con la definición del Seguimiento, Control y Análisis del Plan Estratégico que será fundamental para alcanzar el Objetivo Estratégico que la presente hoja de ruta se ha trazado.

🔗 Seguimiento, Control y Análisis del Plan Estratégico

Seguimiento y Control

La ejecución del Plan Estratégico de la Facultad de Ciencias Agrarias y Alimentarias 2021 – 2024 es responsabilidad del Decano.

El seguimiento y control del plan estratégico estará a cargo del Secretario Académico de la Facultad. Ambas actividades se realizarán en coordinación con los y las responsables de los Objetivos de cada Eje Estratégico con el apoyo del Decano.

Dos académicos designados por el Consejo de Facultad y no vinculados con el mismo, participarán del seguimiento y control del Plan Estratégico con el fin de garantizar imparcialidad en la obtención de la información requerida.

El seguimiento y control de los avances del Plan Estratégico de la Facultad de Ciencias Agrarias y Alimentarias 2021 – 2024 se realizará considerando la estructura propuesta por la Universidad Austral de Chile en aspectos de Periodicidad del Control y Ajustes al Plan Estratégico.

Se controlarán las Líneas Estratégicas de Acción (LEA) a través de sus indicadores para cada año de ejecución del Plan Estratégico al final de cada semestre. El primer control (julio/agosto) se enfocará en el seguimiento lo que será informado en Consejo de Facultad. El segundo control (diciembre/enero) incluirá un análisis y proyección de los avances lo que será presentado ante el Claustro de Facultad.

A partir del seguimiento y control se podrán hacer ajustes al Plan Estratégico, en los siguientes casos:

- Cuando las condiciones de entorno y presupuestarias no permitan desarrollar alguna LEA o que se genere alguna iniciativa relevante en la Universidad/Facultad para la consecución de los Objetivos del PE, como también cuando alguna de las acciones asociadas ya no sea pertinente o surjan nuevas acciones asociadas relevantes para la concreción de las LEA.

- Cuando los Planes de Mejora de los procesos de autoevaluación de las carreras de pregrado y programas postgrado para la acreditación institucional ameriten realizar modificaciones sobre el Plan Estratégico.

Los ajustes al Plan Estratégico serán informados y sometidos a evaluación del Consejo de Facultad.

Análisis Plan Estratégico

El análisis del Plan Estratégico se abordará en la medida que se avance en su seguimiento. Esto, por ejemplo, permitirá realizar ajustes sobre el mismo, como propuesta de la Decanatura, para ser aprobada por el Consejo de Facultad.

Asimismo, en el último año del Plan Estratégico se comenzará un análisis exhaustivo con el seguimiento de los indicadores en el tiempo para determinar los avances que ha logrado la Facultad en sus distintos Objetivos Estratégicos.

El análisis final del Plan Estratégico será presentado en una primera instancia ante el Consejo de Facultad. Con la retroalimentación del Consejo, se elaborará un informe final que será presentado ante el Claustro de la Facultad de Ciencias Agrarias y Alimentarias.



Visión

Ser una Facultad de excelencia y líder en las ciencias agrarias y alimentarias, distinguida por la formación de profesionales y postgraduados, que lleva a cabo investigación relevante para el desarrollo sostenible de la cadena agroalimentaria con un destacado reconocimiento nacional e internacional.



Misión

Formar profesionales y postgraduados de excelencia, en base a investigación de primer nivel y una activa vinculación con el medio, contribuyendo significativamente al desarrollo sostenible del sector agrario y alimentario nacional e internacional.



Objetivo Estratégico

Mejorar el desempeño de la Facultad, a través, de una estructura de aseguramiento de la calidad para llegar a ser la mejor del país en el ámbito de las ciencias agrarias y alimentarias, desarrollando docencia e investigación de excelencia, con una activa vinculación con el medio y creciente internacionalización.



¿Qué entendemos por Facultad de Excelencia?

Una Facultad que forma profesionales y postgraduados destacados y reconocidos por su aporte a la sociedad desde la cadena agroalimentaria y que se desempeñan con éxito en el ámbito nacional e internacional.

Una Facultad destacada en rankings nacionales e internacionales por la calidad de sus investigaciones, académicos y redes a nivel global.



Valores

La Facultad adhiere a los valores declarados por la Universidad: a) Libertad, b) Excelencia, c) Pluralismo, Compromiso con la Comunidad, d) Transparencia y Responsabilidad Evaluativa.

Además, la Facultad desde el Plan Estratégico anterior, ha considerado esencial incorporar los siguientes valores a su quehacer:



Integridad

Comportamiento de las personas que demuestre rectitud, objetividad, honestidad y un actuar ético.



Compromiso con la Facultad

Identificación con la Facultad y sus metas, estando consciente de sus obligaciones y actuando conforme a ellas, con una actitud positiva a los cambios.



Colaboración

Capacidad de actuar colectivamente de forma que se permita la inclusión de todas las personas que integran la Facultad, con el fin de alcanzar sus objetivos.

⚡ Ejes Estratégicos y Objetivos Estratégicos



Pregrado

Fortalecer la calidad de la formación de profesionales pertinentes al área de la cadena agroalimentaria para que sean altamente reconocidos nacional e internacionalmente.



Postgrado

Contar con programas de postgrado acreditados, pertinentes a las necesidades del medio y con una creciente internacionalización.



Investigación

Consolidar la productividad científica y la investigación asociativa de la Facultad aportando a la formación de capital humano y a la toma de decisiones con evidencia científica en la cadena agroalimentaria.



Vinculación con el Medio

Establecer un modelo de vinculación con el medio que permita posicionar a la Facultad por su quehacer en la cadena agroalimentaria a nivel regional y nacional.



Gestión Institucional

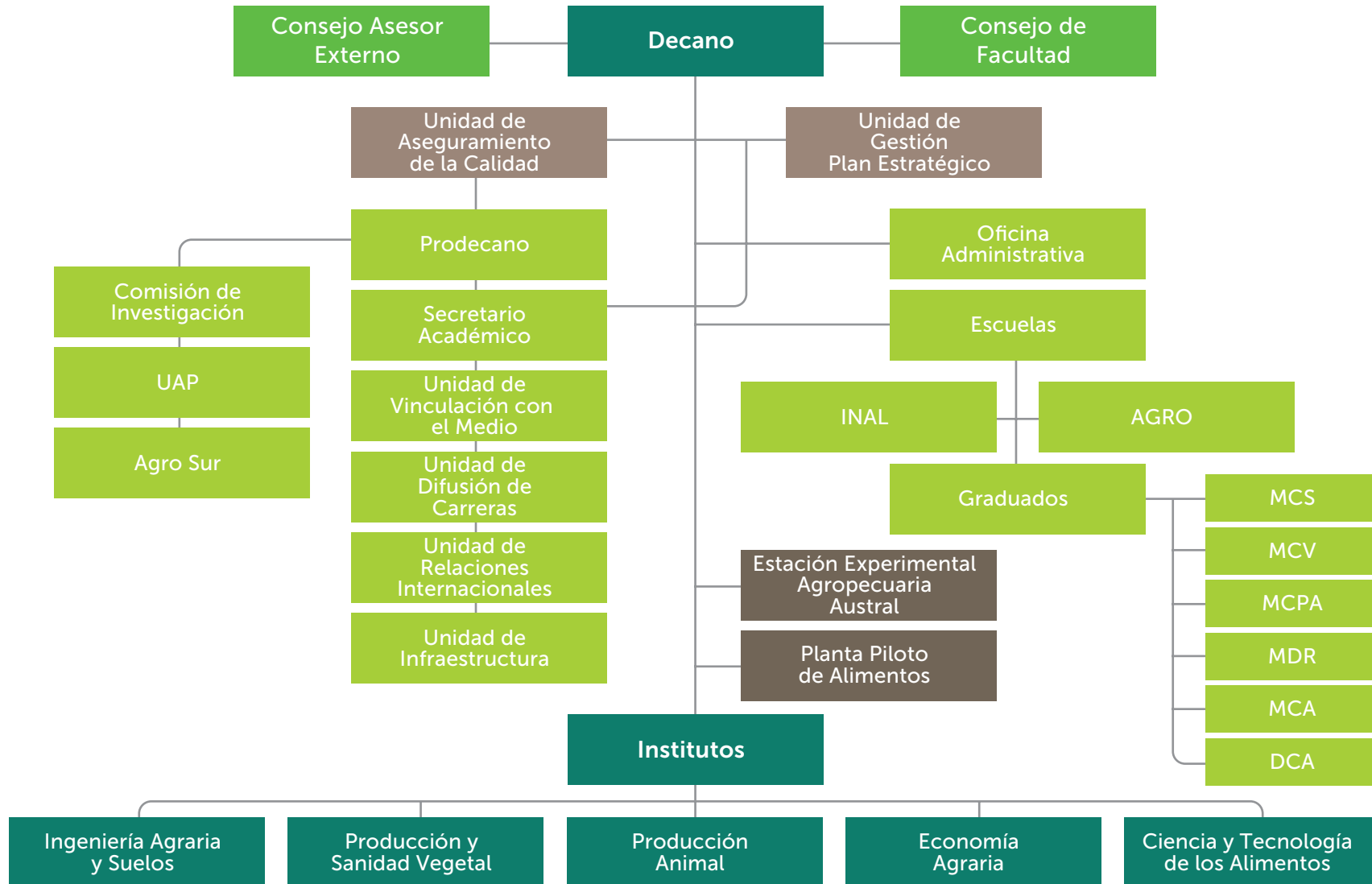
Mejorar los indicadores de desempeño estratégicos de la FCAA para consolidarla como la mejor del País y en un referente internacional desde el hemisferio sur.



Aseguramiento de la Calidad

Crear una estructura interna de aseguramiento de la calidad que permita el mejoramiento continuo de los ejes estratégicos de la FCAA.

Organigrama Plan Estratégico



∴ Eje Estratégico Pregrado



• Eje Estratégico Pregrado

OE1 Fortalecer e innovar en la calidad del proceso de enseñanza - aprendizaje

Línea Estratégica de Acción	Acción Asociada	Indicadores	Línea Base	Meta Final	Fuente de Verificación	Responsable
Mejorar el desempeño docente de los académicos de la FCAA	Desarrollar habilidades educativas en el cuerpo docente	Evaluación interna de la calidad de la docencia de pregrado	NE	60% Destacado 40% Competente	Informe Escuelas Pregrado	Directores de Escuela
	Promover el uso de SIVEDUC MD y/o TICs entre los académicos de la FCAA					
	Desarrollar un sistema de evaluación interna acerca de la calidad de la docencia					
Promover la modernización de equipamiento, infraestructura y TICs de los espacios docentes de la FCAA, la EEAA y la PPA	Solicitar diagnóstico y levantamiento de requerimientos a los Institutos, EEAA y PPA	Inventario y estado operativo de infraestructura y equipos	Inventario Actual	Inventario 2024 mejorado en un 20% respecto al 2021	Informe de inventario de infraestructura y equipos	Directores de Escuela y Decano
	Gestionar la adquisición de equipamiento priorizando los requerimientos					

∴ Eje Estratégico Pregrado

OE1 Fortalecer e innovar en la calidad del proceso de enseñanza - aprendizaje

Línea Estratégica de Acción	Acción Asociada	Indicadores	Línea Base	Meta Final	Fuente de Verificación	Responsable
Desarrollar unidades integradas entre la EEAA/ PPA y la sala de clases incorporando tecnologías de agricultura y ganadería de precisión o tecnología de información para control de procesos en línea	Presentar requerimiento de modernización a la Decanatura para el desarrollo de unidades integradas	Nº de unidades implementadas	NE	5 unidades funcionando (1 cada Instituto)	Informe de la Dirección de Escuelas y Decanato	Directores de Escuela y Decano
Implementar un sistema de tutorías entre estudiantes de distintas cohortes	Diseñar e implementar grupos de trabajo de tutorías con estudiantes de primer año	Nº de grupos creados y funcionando	NE	100% estudiantes de primer año tengan tutor 2022, 2023 y 2024	Registro de actividades de tutores en las Escuelas	Directores de Escuela
Incorporar agentes destacados del medio productivo en el proceso formativo	Sistematizar en clases y visitas a terreno la participación de agentes del medio	Nº de asignaturas que incorporan interacción con el medio	PD	2 asignaturas por Instituto anuales (1 por semestre)	Programas asignaturas	Directores de Instituto

· Eje Estratégico Pregrado

OE2 Evaluar permanentemente los planes de estudios e innovar en su implementación

Línea Estratégica de Acción	Acción Asociada	Indicadores	Línea Base	Meta Final	Fuente de Verificación	Responsable
Proponer un plan de innovación curricular	Implementar nuevas asignaturas que aborden temáticas acordes a las nuevas exigencias de nuestro medio	Innovación Curricular	Mallas actuales 2015	Nuevas mallas curriculares	Malla innovada y aprobada por DACIC y VRA	Directores de Escuela
	Mejorar las competencias del idioma inglés agregando una tercera asignatura e incorporando inglés en las asignaturas					
	Evaluar la condición de "obligatoria" y "optativa" de las asignaturas de la malla curricular					Directores de Escuela y Decano
	Estudiar la posibilidad de mejorar la flexibilidad del plan de estudios de ambas carreras					

∴ Eje Estratégico Pregrado

OE2 Evaluar permanentemente los planes de estudios e innovar en su implementación

Línea Estratégica de Acción	Acción Asociada	Indicadores	Línea Base	Meta Final	Fuente de Verificación	Responsable
Aumentar el número de estudiantes que se vinculan con programas de magíster	Revisar los acuerdos de vinculación pregrado - postgrado existentes	Nº Estudiantes Vinculados	AGRO (19) INAL (1)	al 2024, 50% incremento en base al promedio 2018-2020	Acta Consejo de FCAA	Directores de Escuela de Pregrado y Graduados
	Crear nuevos acuerdos de vinculación pregrado - postgrado con énfasis en la cadena agroalimentaria					
	Fomentar la integración de estudiantes de pregrado a la investigación					

· Eje Estratégico Pregrado

OE3 Mejorar aquellos indicadores que son claves para lograr la máxima acreditación posible

Línea Estratégica de Acción	Acción Asociada	Indicadores	Línea Base	Meta Final	Fuente de Verificación	Responsable
Captar mejores puntajes PTU y mejorar la relación postulante/vacante	Diseñar campañas de difusión que distinga el quehacer de la FCAA en la cadena agroalimentaria	Nº de PTU > 700 Relación Postulantes (P)/Vacantes (V)	4 el 2021 2018 - 2020 P/V AGRO (191 / 90) P/V INAL (27/25)	15 en el período 2022-2024 2021 - 2023 P/V AGRO (>200 / 90) P/V INAL (> 40/25)	Registro Académico	Directores de Escuelas, Consejo de Escuela y Unidad de Difusión de carrera
	Mantener campañas de difusión actualizadas orientadas al público específico que muestren la importancia de los profesionales de la cadena agroalimentaria					
Generar convenios con instituciones de enseñanza media y Centros de Formación Técnica (CFT)	Explorar los CFT que son compatibles con al menos un 20% de nuestra malla de pregrado	Nº Ingresos Especiales	Sin convenio	Al menos 2 convenios	Registro Académico	Directores de Escuelas y Consejos de Escuela
	Definir mecanismos de reconocimiento y equivalencia de asignaturas					
	Definir mecanismos de ingresos especiales					

∴ Eje Estratégico Pregrado

OE3 Mejorar aquellos indicadores que son claves para lograr la máxima acreditación posible

Línea Estratégica de Acción	Acción Asociada	Indicadores	Línea Base	Meta Final	Fuente de Verificación	Responsable
Reducir el tiempo de titulación	Evaluar el impacto de los cambios de la nueva malla curricular implementada en TO	Nº Semestres para la Titulación	16 semestres	14 semestres	Informe UAI	Directores de Escuela
	Identificar estudiantes que en su último proceso antes de titulación dejan el trabajo inconcluso, y tomar medidas para su reintegración y titulación					
	Ofrecer semestralmente charlas a estudiantes y profesores sobre las actuales modalidades de titulación para FCAA, potenciando aquellas que pueden acortar el tiempo de titulación (PV, IB y RB)					
	Actualizar el reglamento de titulación incluyendo las nuevas modalidades IB y RB					

· Eje Estratégico Pregrado

OE3 Mejorar aquellos indicadores que son claves para lograr la máxima acreditación posible

Línea Estratégica de Acción	Acción Asociada	Indicadores	Línea Base	Meta Final	Fuente de Verificación	Responsable
Aumentar tasas de retención al primer y segundo año (motivación y flexibilidad)	Evaluar el impacto de los cambios de la nueva malla curricular implementada en la TR	Tasa de retención años 2021, 2022 y 2023	AGRO 79% primer año y 71% tercer año	> 85% primer año y > 75% tercer año	Informe UAI	Directores de Escuela y Directores de Instituto
	Identificar los principales motivos de renuncia a la carrera					
	Fortalecer las asignaturas de prácticas para poner más temprano a los estudiantes a vincularse con la realidad de nuestro quehacer					
	Incluir problemáticas de la cadena agroalimentaria en matemáticas, químicas, biología y física					

∴ Eje Estratégico Pregrado

OE3 Mejorar aquellos indicadores que son claves para lograr la máxima acreditación posible

Línea Estratégica de Acción	Acción Asociada	Indicadores	Línea Base	Meta Final	Fuente de Verificación	Responsable
Proponer soluciones remediales para mejorar la aprobación de asignaturas críticas	Realizar un diagnóstico de la aprobación y reprobación de asignaturas	% Aprobación Asignaturas	Sin diagnóstico/ evaluación	Con diagnóstico/ evaluación	Acta Consejo de FCAA	Directores de Escuela, Directores de Instituto y Consejos de Escuela
	Evaluar con los Institutos pertinentes dictar asignaturas críticas en repitencia					
	Evaluar los pre-requisitos de todas las asignaturas con énfasis en las de mayor reprobación					
	Evaluar la implementación de un intersemestre on-line para asignaturas críticas					
Promover la interdisciplina en el proceso de formación	Realizar un diagnóstico de asignaturas que incorporan o podrían incorporar un enfoque interdisciplinario	Número de asignaturas con interdisciplinariedad	PD	Al menos 5 asignaturas con enfoque interdisciplinario	Malla Curricular	Directores de Escuela y Directores de Instituto
	Incrementar las asignaturas con interdisciplinariedad en Agro-Alimentos					

• Eje Estratégico Pregrado

OE4 Favorecer la interdisciplina e internacionalización

Línea Estratégica de Acción	Acción Asociada	Indicadores	Línea Base	Meta Final	Fuente de Verificación	Responsable
Promover el intercambio estudiantil dentro y fuera del país	Realizar diagnóstico con OME, explorar becas y fuentes de financiamiento para ayudar a la salida de estudiantes al extranjero	Número de estudiantes de la FCAA realizando pasantías; tiempo promedio de las pasantías	PD	Depende de la LB	Acta Consejo de FCAA	Directores de Escuela y Encargado de Movilidad Estudiantil
	Implementar optativos profundización de 5 SCT en el marco de la movilidad estudiantil de las Universidades del CRUCh					
Promover la participación de académicos extranjeros en cursos de pregrado a través de la docencia on-line	Realizar un diagnóstico de aquellas asignaturas que incorporan presencia de académicos extranjeros en pregrado	Número de asignaturas que incorporan participación de académicos extranjeros	PD	Aumentar en un 50% con respecto a la LB	Acta Consejo de FCAA	Directores de Escuela y Directores de Instituto
	Promover que los académicos de la FCAA contacten e inviten académicos extranjeros a dar charlas y/o dictar un tópico en sus asignaturas					

∴ Eje Estratégico Postgrado

· Eje Estratégico Postgrado

OE1 Fortalecer la calidad de los programas de postgrado

Línea Estratégica de Acción	Acción Asociada	Indicadores	Línea Base	Meta Final	Fuente de Verificación	Responsable
Aumentar los niveles de acreditación de los programas de postgrado	Mantener todos los programas de Magister y Doctorado acreditados de manera permanente	Acreditación de los programas por CNA	4/6 programas acreditados. Tiempo promedio acreditación de todos los programas: 3,7 años	6/6 programas acreditados. Tiempo promedio acreditación de todos los programas: 4 años	Informe de acreditación CNA	Director de Escuela de Graduados
	Incluir en los reglamentos internos de los programas académicos que todo trabajo de tesis genere al menos un artículo en revista indexada, preferentemente WoS. Para doctorado debe ser WoS	Publicaciones/tesis finalizadas en el último trienio	17/47= 38%	75% de los egresados de Mg. con al menos un paper WoS aceptado. 100% de los egresados de Dr. con al menos un paper WoS aceptado. En un plazo no superior a dos años luego de la graduación	Reglamentos y registros de la Escuela de Graduados	Director de cada Programa
	Mantener un registro actualizado de la productividad de los académicos para mantener un alto número de académicos que cumplan criterios CNA para formar Claustros de Postgrado	% de académicos acreditados para magister y doctorado según CNA. % de académicos con acreditación UACH	73% académicos cumplen criterios CNA para Mg. 43% académicos cumplen criterios CNA para Dr.	90% magister y 60% doctorado	Actas Consejo de FCAA	Director de Escuela de Graduados

∴ Eje Estratégico Postgrado

OE1 Fortalecer la calidad de los programas de postgrado

Línea Estratégica de Acción	Acción Asociada	Indicadores	Línea Base	Meta Final	Fuente de Verificación	Responsable
Mejorar resultados de graduación oportuna en los Programas de Postgrado	Redacción y ejecución reglamento interno, considerando orientación y seguimiento de estudiantes	Tasa de graduación oportuna del trienio móvil. Promedio de tiempo de graduación	Graduación oportuna: 30%. Dr.: 5,5 años Mg.: 2 años (desde vinculación) Mg.: 4 años (ingreso regular)	Promedio de graduación oportuna: 40%. Dr.: 5 años Mg.: 1,5 años (desde vinculación) Mg.: 3,5 años (ingreso regular)	Informe UAI	Director de Escuela de Graduados
	Contar con registros actualizados de la progresión de los estudiantes de todos los programas	Registro creado	Información descentralizada	Registro formal creado	Cuenta anual Escuela	Director de Escuela de Graduados
	Analizar el avance de los estudiantes y tomar medidas correctivas.	Estadísticas y medidas tomadas a nivel de programa	2 programas tomando medidas de manera organizada	Todos los programas con reglamento interno aprobado y operando	Actas Comités de cada Programa	Directores de Programa
Fortalecer el sistema de beneficios y servicios de apoyo a los estudiantes	Crear becas propias, a base de recursos externos a la escuela, para todos los programas	Becas por programa	2 en un solo programa (MCMPA-NESTLÉ)	Todos los programas con al menos una beca	Resolución VRA	Decano y Director Escuela de Graduados

· Eje Estratégico Postgrado

OE2 Aumentar la relevancia y la contribución al medio del postgrado

Línea Estratégica de Acción	Acción Asociada	Indicadores	Línea Base	Meta Final	Fuente de Verificación	Responsable
Fortalecer la formación de investigadores en toda la cadena agroalimentaria	Crear un programa de Doctorado en CyT de Alimentos	Programa aprobado por Consejo Académico UACH	0	1	Resolución UACH	Director de Escuela de Graduados
Avanzar en la articulación e integración por áreas del conocimiento y entre los distintos niveles de programas	Formalizar acuerdos de articulación vertical entre programas de magíster con doctorado	Nº de acuerdos de articulación de programas de magíster con doctorado	0	4	Acuerdos formalizados	Director de Escuela de Graduados
	Generar acuerdos de vinculación transversal al área agroalimentaria entre Mg.-Dr.	Contar con acuerdos de vinculación transversales	0	1	Acuerdos formalizados	Director de Escuela de Graduados
	Generar acuerdos de vinculación transversal al área agroalimentaria entre pregrado- Mg.	Contar con acuerdo de vinculación entre disciplinas transversales	0	2	Programas de asignaturas	Director de Escuela de Graduados
	Contar con asignaturas de carácter transversal	Programa aprobado por la Dirección de Postgrado	1	2		

∴ Eje Estratégico Postgrado

OE3 Fortalecer el posicionamiento nacional e internacional del postgrado

Línea Estratégica de Acción	Acción Asociada	Indicadores	Línea Base	Meta Final	Fuente de Verificación	Responsable
Diseñar y ejecutar una estrategia de internacionalización del postgrado e intercambio académico nacional	Generar campaña de difusión y acuerdos para atraer estudiantes extranjeros	Actividades formales en colaboración internacional en el trienio: (a) pasantías, (b) co-tutela de tesis, (c) clases compartidas	(a) 1, (b) co-tutela de tesis: 1, (c) clases compartidas: 0	(a) pasantías: 1, (b) co-tutela de tesis: 1, (c) clases compartidas: 1	Informe y cuenta anual de postgrado	Director de Escuela de Graduados
	Formalizar acuerdos de movilidad	Nº acuerdos firmados	S/I	3		
	Realizar Tesis en co-tutela con académicos de instituciones nacionales e internacionales.	Nº de tesis co-tutela	1	2		
	Promover la participación de académicos en actividades de cooperación nacional e internacional	Nº de académicos con participación nacional e internacional	2	3		
Fortalecer los mecanismos de vinculación y cooperación con el sector productivo, el sector público, la comunidad y el territorio	Realizar trabajos de tesis en cooperación (o en) instituciones externas del sector productivo o público	Trabajos de tesis realizadas en respuesta a una necesidad concreta del medio, en el marco de un convenio	0 en el trienio	1 en el trienio	Informe y cuenta anual de postgrado	Director de Escuela de Graduados



∴ Eje Estratégico Investigación



· Eje Estratégico Investigación

OE1 Generar mecanismos efectivos de internacionalización de la Investigación

Línea Estratégica de Acción	Acción Asociada	Indicadores	Línea Base	Meta Final	Fuente de Verificación	Responsable
Fortalecer y consolidar grupos de investigación con participación de investigadores internacionales en temas relevantes de la cadena agroalimentaria	Analizar indicadores de productividad científica con participación de autoría internacional de grupos de investigación conformados en la Facultad para definir apoyo futuro desde la Facultad	Nº de Proyectos presentados, interdisciplinarios y con participación internacional en el marco de la cadena agroalimentaria	1	2	Registro UAP	Prodecana, Comisión de Investigación, UAP
	Generar instancias de interacción entre académicos de la FCAA y con otras Facultades en temas relevantes de la cadena agroalimentaria para potenciar la postulación a proyectos conjuntos y con participación internacional					
	Presentar macroproyectos con participación internacional en el marco de la cadena agroalimentaria					

∴ Eje Estratégico Investigación

OE1 Generar mecanismos efectivos de internacionalización de la Investigación

Línea Estratégica de Acción	Acción Asociada	Indicadores	Línea Base	Meta Final	Fuente de Verificación	Responsable
Incrementar redes, adjudicación de fondos internacionales y publicaciones con co-autoría internacional para la investigación, el desarrollo y la innovación en la cadena agroalimentaria	Coordinar actividades de internacionalización relevantes con la Unidad de Internacionalización de la FCAA para fomentar la inserción de investigadores en redes internacionales	Nº de Proyectos adjudicados, interdisciplinarios y con participación internacional en el marco de la cadena agroalimentaria	0	1	Registro UAP	Prodecana, Comisión de Investigación, UAP
	Priorizar el apoyo de la UAP a la postulación de proyectos de académicos en RED en temas relevantes de la cadena agroalimentaria	Nº de publicaciones con co-autoría internacional/año Nº de publicaciones con autoría internacional por instituto/periodo	30 ICYTAL=12 IEA=12 IIAS=17 IPA=28 IPSV=27	35 ICYTAL= 21 IEA = 12 IIAS = 18 IPA=21 IPSV = 33	Base de datos Investigación	Prodecana, Comisión de Investigación, UAP
	Propiciar la participación de académicos en capacitaciones en gestión de redes, consorcios y fondos internacionales de I+D+i	Nº promedio de académicos por instituto capacitados	0	2	Actividad de difusión de las competencias adquiridas, realizada	Prodecana

· Eje Estratégico Investigación

OE2 Generar I+D+i relevante y pertinente para el desarrollo sostenible de la cadena agroalimentaria

Línea Estratégica de Acción	Acción Asociada	Indicadores	Línea Base	Meta Final	Fuente de Verificación	Responsable
Aumentar la productividad científica de la Facultad para contribuir al desarrollo sostenible y la toma de decisiones con evidencia científica para la cadena agroalimentaria	Priorizar el apoyo de la UAP a la postulación de proyectos de investigación con financiamiento público que contribuyan a la generación de publicaciones	Nº de proyectos de investigación con financiamiento público adjudicados/año Nº de proyectos vigentes por académico/año	6 0,5	8 0,8	Registro UAP	Prodecana, Comisión de Investigación, UAP
	Promover la postulación a Fondecyt incorporándolos como parte de la estrategia de desarrollo de los institutos	Nº de Proyectos FONDECYT adjudicados / año	3	4	Registro UAP	Prodecana, Comisión de Investigación, UAP
	Ofrecer y difundir posiciones postdoctorales asociadas a líneas de investigación consolidadas en la FCAA	Nº de Proyectos de Postdoctorado adjudicados / año	0	2	Registro UAP	Prodecana, Comisión de Investigación, UAP
	Articular la postulación a Proyectos de D+i con el sector privado	Nº de proyectos, contratos o convenios D+i con el sector privado adjudicados/año	7	10	Registro UAP	Prodecana, Comisión de Investigación, UAP

∴ Eje Estratégico Investigación

OE2 Generar I+D+i relevante y pertinente para el desarrollo sostenible de la cadena agroalimentaria

Línea Estratégica de Acción	Acción Asociada	Indicadores	Línea Base	Meta Final	Fuente de Verificación	Responsable
Aumentar la productividad científica de la Facultad para contribuir al desarrollo sostenible y la toma de decisiones con evidencia científica para la cadena agroalimentaria	Hacer seguimiento al cumplimiento CDI en compromisos de investigación	Nº de publicaciones indexadas (WOS, SCOPUS, Scielo)/año Nº de publicaciones indexadas/académico	58 1,6	60 2	Registro Prodecana	Decano, Prodecana
	Incrementar el Nº de libros y capítulos de libros	Nº de libros y capítulos de libros	3	5	Registro Prodecana	Prodecana, Comisión de Investigación, UAP
Incrementar los productos de desarrollo, innovación y transferencia tecnológica para el desarrollo sostenible de la cadena agroalimentaria	Vincular la Investigación de la FCAA con la comunidad.	Nº de investigaciones asociadas a soluciones a usuarios	8	10	Registro UAP	Prodecana
	Buscar/canalizar demandas específicas tecnológicas y de innovación con empresas para vincularlas con la investigación de la FCAA					
	Buscar financiamiento para tesis en el sector productivo					

⚙ Eje Estratégico Investigación

OE2 Generar I+D+i relevante y pertinente para el desarrollo sostenible de la cadena agroalimentaria

Línea Estratégica de Acción	Acción Asociada	Indicadores	Línea Base	Meta Final	Fuente de Verificación	Responsable
Incrementar los productos de desarrollo, innovación y transferencia tecnológica para el desarrollo sostenible de la cadena agroalimentaria	Trabajar en conjunto con OTL en la identificación de productos patentables o licenciables	Nº de patentes solicitadas	0	1	Registro Prodecana	Prodecana
		Nº de licencias negociadas	0	1		
	Coordinar la difusión de la investigación e innovación con la unidad de VcM	Actualizaciones página web/año	1	2	Registro Prodecana	Prodecana, Encargada Comunicaciones
		Boletín Investigación/año	0	12		
	Apoyar actividades de retroalimentación con el medio externo propuestas por la Decanatura y VcM para fortalecer la investigación	Actividades de retroalimentación a la investigación para el desarrollo sustentable de la cadena agroalimentaria definidas	0	1	Plan de actividades e informe de impacto	Decano, Prodecana, Coordinadora VcM

∴ Eje Estratégico Investigación

OE3 Fortalecer las capacidades de la Facultad para potenciar la gestión y procesos de I+D+i

Línea Estratégica de Acción	Acción Asociada	Indicadores	Línea Base	Meta Final	Fuente de Verificación	Responsable
Desarrollar las capacidades de I+D de la Facultad	Participar en la Red Interna de Investigadores (as) e innovadores (as) UACH propuesta en PE Universidad	N° de académicos participando en Red interna de investigadores/ innovadores	0	2	Registro Prodecana	Prodecana
	Revisar y mejorar gestión de la Comisión de Investigación y UAP. Así como su coordinación con otras unidades de la Universidad y la Facultad para fortalecer el apoyo a actividades de investigadores e innovadores de la FCAA	Indicadores de gestión y productividad científica elaborado por la comisión de investigación y UAP (Productos académicos, dinero ingresado, equipamiento etc.)	0	1	Informe anual	Prodecana
Mejorar las capacidades habilitantes para desarrollar investigación interdisciplinaria de alto nivel	Hacer un levantamiento de las necesidades de nuevo equipamiento, espacios para su instalación y acceso a equipamiento existente en la FCAA	Inventario de equipos y espacios requeridos	0	1	Inventario	Prodecana
	Difundir política de uso de equipamiento de la Universidad y Proyectos					

· Eje Estratégico Investigación

OE2 Generar I+D+i relevante y pertinente para el desarrollo sostenible de la cadena agroalimentaria

Línea Estratégica de Acción	Acción Asociada	Indicadores	Línea Base	Meta Final	Fuente de Verificación	Responsable
Mejorar las capacidades habilitantes para desarrollar investigación interdisciplinaria de alto nivel	Promover y facilitar el acceso a equipamiento y servicios existente en la FCAA	Reglamento/ protocolo de acceso a equipamiento científico de alto valor en investigación	0	1		Prodecana
	Acceso a espacios especializados de trabajo y a equipamiento al interior de la FCAA y en otras unidades de la Universidad					
	Generar un plan de renovación de equipamiento Apoyar la postulación a proyectos de equipamiento	N° de proyectos de equipamiento adjudicados	0	2		Prodecana, Comisión de Investigación, UAP

: Eje Estratégico Vinculación con el Medio

· Eje Estratégico Vinculación con el Medio

OE1 Fortalecer la estructura organizacional y el modelo de vinculación para la gestión del área en la FCAA

Línea Estratégica de Acción	Acción Asociada	Indicadores	Línea Base	Meta Final	Fuente de Verificación	Responsable
Generar una articulación con la Dirección de Vinculación con el Medio de la UACH	Gestionar recursos para VcM y establecer ámbitos de acción y colaboración	N° de convenios	0	1	Convenio con resolución	Coordinadora de VcM y Decano
Fortalecer la articulación entre Institutos de la FCAA	Diversificar el tipo de actividades de VcM realizadas por la FCAA	Tipos de actividades o acciones	9	17	Registro en SIACAD	Coordinadora de VcM
	Coordinar actividades de VcM de los proyectos ya existentes (investigación, TT y otros), y laboratorios, fomentando la colaboración entre institutos	N° de actividades	0	6 (2/año)	Registro en SIACAD y noticias	Coordinadora de VcM
	Promover el desarrollo de actividades de VcM conjunta en nuevos proyectos entre Institutos de la FCAA y otras Facultades de la Universidad	N° de proyectos	1	3 (1/año)	Ficha interna de presentación de proyectos modificada	Coordinadora de VcM

∴ Eje Estratégico Vinculación con el Medio

OE1 Fortalecer la estructura organizacional y el modelo de vinculación para la gestión del área en la FCAA

Línea Estratégica de Acción	Acción Asociada	Indicadores	Línea Base	Meta Final	Fuente de Verificación	Responsable
Articulación con otras Facultades de la Universidad para fortalecer la vinculación ciencia-empresa con la cadena agroalimentaria	Analizar Facultades que pueden ser socios estratégicos y relevantes para fortalecer la VcM a través de CEVIA	N° de convenios	0	1	Convenio con resolución	Coordinadora de VcM
	Establecer a través de CEVIA un protocolo de articulación y VcM con el sector agroalimentario público y privado	Política de VcM	0	1	Anexo en la Política de VcM de la FCAA, actualizada y formalizada	Coordinadora de VcM, Decano y Director/a CEVIA
Mejorar el registro y la sistematización de actividades de VcM y generar indicadores de impacto por Académicos, Institutos y Facultad	Promover el registro de actividades de VcM en el SIACAD de acuerdo a la política de VcM de la FCAA	N° de actividades/ académico/ instituto/ año N° de actividades/ funcionario/ instituto/ año	ICYTAL: 0,9 = (25/4)/7 EAGR: 0,3= (6/4)/5 IIAS: 1,2= (33/4) IPA: 1= (26/4) IPSV: 1,2= (55/4), línea base obtenida con registro SIACAD de académicos	2 actividades/ académico/ instituto/año 1 actividad/ funcionario/ instituto/año	Registro en SIACAD	Coordinadora de VcM
	Crear un repositorio de las actividades de VcM realizadas en la Facultad, disponible en la Página WEB					Repositorio disponible en página web de la FCAA

∴ Eje Estratégico Vinculación con el Medio

OE1 Fortalecer la estructura organizacional y el modelo de vinculación para la gestión del área en la FCAA

Línea Estratégica de Acción	Acción Asociada	Indicadores	Línea Base	Meta Final	Fuente de Verificación	Responsable
Promover y reconocer el desarrollo de actividades de VcM para la FCAA	Incluir un mínimo de actividades de VcM en convenios de desempeño individuales y hacer seguimiento para su cumplimiento	N° de actividades/ académico/año N° de actividades/ funcionario/ año	0 9	2 actividades/ académico/ actividad/ funcionario/año año 1	Convenios de desempeño con mínimo de actividades de VcM cumplidas (respaldar con registro de SIACAD)	Coordinadora de VcM y Directores de Institutos
	Entregar un reconocimiento de la VcM de la Facultad a nivel de académicos y funcionarios no académicos	N° de reconocimientos/ instituto/año	0	5	Protocolo de reconocimiento aprobado y con resolución (como anexo de la política de VcM de la FCAA)	Coordinadora de VcM

∴ Eje Estratégico Vinculación con el Medio

OE2 Fortalecer la comunicación social, transferencia tecnológica y el posicionamiento estratégico a nivel regional y nacional

Línea Estratégica de Acción	Acción Asociada	Indicadores	Línea Base	Meta Final	Fuente de Verificación	Responsable
Potenciar la transferencia tecnológica y de conocimientos actualizados al medio	Desarrollar de forma anual un seminario	N° de seminarios	0	3	Registro de asistentes	Coordinadora de VcM
Fortalecer la vinculación con egresados a través de un plan anual de actividades	N° de actividades bidireccionales	N° de contactos/año	200	400	1. Lista de asistentes de cursos de actualización 2. Resultados encuesta de exalumnos/as (cada 3 años) 3. Lista de asistente encuentro exalumnos/as (cada 3 años): modalidad simposio	Coordinadora de VcM

∴ Eje Estratégico Vinculación con el Medio

OE3 Mejorar las estrategias de retroalimentación, prospección y dialogo bidireccional con el territorio en la cadena agroalimentaria

Línea Estratégica de Acción	Acción Asociada	Indicadores	Línea Base	Meta Final	Fuente de Verificación	Responsable
Desarrollar estrategias para mejorar e incrementar la interacción regional y nacional	Promover alianzas estratégicas con organizaciones relevantes del sector agroalimentario (relacionados con el quehacer de CEVIA)	Nº de convenios o contratos tecnológicos	2	4	1 convenio y/o 1 contrato tecnológico formalizado	Coordinadora de VcM, Director CEVIA, Decano
	Mantener reuniones semestrales del Consejo Asesor Externo de la Facultad	Nº de reuniones/año	2	2	Acta de reuniones	Decano
	Participar en mesas de trabajo y/o comisiones intersectoriales (integrantes de la Facultad)	Nº de académicos/ mesa regional y/o nacional	3	5	Invitación formal y/o notas periodísticas	Coordinadora de VcM
Potenciar una cultura de Responsabilidad Social y Sostenibilidad en la Facultad (en las 3 escuelas)	Reactivar el proyecto interno de Iniciativas Estudiantiles para pre y postgrado	Nº de iniciativas realizadas/año	0	3	Bases del concurso actualizadas + propuestas adjudicadas por resolución interna	Coordinadora de VcM

: Eje Estratégico Gestión Institucional



∴ Eje Estratégico Gestión Institucional

OE1 Incrementar y mejorar la eficiencia de uso de los recursos (infraestructura y financieros) de la FCAA

Línea Estratégica de Acción	Acción Asociada	Indicadores	Línea Base	Meta Final	Fuente de Verificación	Responsable
Contar con Infraestructura acorde con el PE de la FCAA	Concretar la licitación para la construcción y acondicionamiento del nuevo edificio de la FCAA	Edificio	0	1	Certificado de Recepción Edificio	Decano
	Mantener la actividad de la Comisión de Infraestructura para velar por el buen estado y funcionamiento de la infraestructura de la FCAA	m ² revisados para mejoramiento/ remodelación	0	1000 m ²	Actas Comisión Infraestructura	
	Gestionar la mantención, remodelación y redistribución de espacios del Edificio de Producción Animal	Planos Finales Edificio	952 m ²	Edificio remodelado y con las mantenciones correspondientes y nuevos espacios para oficinas y laboratorio del IPA	Certificado de Recepción	Decano
	Elaborar un proyecto académico de infraestructura tipo Housing para la FCAA	Proyecto académico	0	Proyecto Aprobado	Acta Consejo FCAA	Decano

∴ Eje Estratégico Gestión Institucional

OE1 Incrementar y mejorar la eficiencia de uso de los recursos (infraestructura y financieros) de la FCAA

Línea Estratégica de Acción	Acción Asociada	Indicadores	Línea Base	Meta Final	Fuente de Verificación	Responsable
Implementar una estrategia para contar con recursos externos para el desarrollo de actividades relevantes para la FCCA	Definir e implementar una Política de Donaciones y Becas para la FCAA de acuerdo a la legislación en Chile	Política	NE	Política aprobada por Consejo de Facultad	Acta Consejo FCAA	Decano
	Gestionar Donaciones y Becas con empresas e instituciones de la Cadena Agroalimentaria	Donaciones / Becas	Donaciones (0) / Becas (18 millones)	> 20 millones (2021-2023)	Registro de becas y donaciones Oficina Administrativa	
Monitorear y mejorar los indicadores de sostenibilidad de los laboratorios de servicio de la FCAA	Definir una estrategia de venta de servicios de los laboratorios de la FCAA	Ingresos	2080 millones (2018-2020)	2300 millones (2021-2023)	Acta Consejo FCAA	Decano
	Mejorar la visibilidad de la oferta de servicios de los laboratorios a través de la Página WEB	Página WEB LS	Página WEB Facultad	Página WEB LS	WEB	Decano
	Definir un mecanismo como Facultad para renovar el equipamiento de los Laboratorios y mejorar/ampliar los servicios					

• Eje Estratégico Gestión Institucional

OE1 Incrementar y mejorar la eficiencia de uso de los recursos (infraestructura y financieros) de la FCAA

Línea Estratégica de Acción	Acción Asociada	Indicadores	Línea Base	Meta Final	Fuente de Verificación	Responsable
Obtener y utilizar los recursos derivados de la reconversión patrimonial en el desarrollo de la FCAA	Hacer gestiones para que la Facultad reciba un trato justo y proporcional al aporte hecho históricamente en términos patrimoniales	Recursos capturados	0	25% de la reconversión activos (2021-2024)	Registro de Ingreso Oficina Administrativa	Decano
	Promover la reconversión patrimonial de activos vinculados con la FCAA para el desarrollo de proyectos académicos propios					
Analizar la pertinencia y factibilidad de descentralizar (total o parcialmente) el manejo financiero de la Facultad	Analizar el presupuesto (ingresos y egresos) de la Facultad y los aportes que hace el presupuesto de la Universidad	Estudio de Factibilidad Descentralización Presupuestaria	NE	Estudio Realizado (2015 - 2023)	Acta Consejo FCAA	Decano
	Determinar qué unidades de la Facultad pueden tener un manejo financiero descentralizado de la Universidad					
	Definir una política de Facultad para el uso de los recursos financieros	Política de uso de RRFF	NE	Política aprobada por Consejo de Facultad	Acta Consejo FCAA	Decano

∴ Eje Estratégico Gestión Institucional

OE2 Mejorar el desempeño de los Institutos, Escuelas y Unidades dependientes de la Facultad considerando los valores declarados en el PE FCAA

Línea Estratégica de Acción	Acción Asociada	Indicadores	Línea Base	Meta Final	Fuente de Verificación	Responsable
Alinear los PE de los Institutos con el PE de la FCAA	Revisar anualmente los avances de los PE de la FCAA y sus Institutos	Planes Estratégicos Institutos	5	5	Acta Consejo FCAA	Decano / Directores de Instituto
Definir y evaluar Convenios de Desempeño de los Institutos basados en los Convenios de Desempeño Individuales de los Académicos en aspectos estratégicos FCAA	Utilizar los nuevos sistemas de información y gestión de la UACH para el control y mejoramiento de los indicadores de desempeño de la Facultad	Convenio Desempeño Institutos	0	5	Convenio de Desempeño	Decano / Directores de Instituto
	Evaluar los convenios de desempeño de los Institutos y Académicos	Grado de cumplimiento de Convenios de Desempeño Individuales y de Institutos	Por definir	37/37 (100% cumplimiento)	Convenio de Desempeño	Decano / Directores de Instituto
Posicionar la Planta Piloto de Alimentos como una Unidad Académica relevante para el desarrollo de la Cadena Agroalimentaria a nivel nacional	Definir un Plan Estratégico y de Desarrollo para la Planta Piloto de Alimentos	Plan Estratégico / Desarrollo PPA	0	1	Acta Consejo FCAA	Prodecana / Directorio PPA
	Mejorar la infraestructura y equipamiento de la PPA	Equipos Nuevos, Equipos Operativos y m ² habilitados	Equipos Nuevos (1), Equipos Operativos (20), m ² habilitados (760 m ²)	Equipos Nuevos (3), Equipos Operativos (23), m ² habilitados (1200 m ²)	Informe Anual Investigación	Prodecana / Directorio PPA

· Eje Estratégico Gestión Institucional

OE2 Mejorar el desempeño de los Institutos, Escuelas y Unidades dependientes de la Facultad considerando los valores declarados en el PE FCAA

Línea Estratégica de Acción	Acción Asociada	Indicadores	Línea Base	Meta Final	Fuente de Verificación	Responsable
Posicionar la Planta Piloto de Alimentos como una Unidad Académica relevante para el desarrollo de la Cadena Agroalimentaria a nivel nacional	Incrementar la venta de servicios y la cantidad de proyectos ejecutados en la PPA	Recursos por servicios y proyectos	Ventas (2018-2020) = 204 millones	Ventas (250 millones)	Acta Consejo FCAA	Prodecana / Directorio PPA
			Proyectos = 0	Proyectos (100 millones)		
Propiciar un buen clima laboral en la Facultad en base a los valores declarados en el PE	Crear una comisión para el buen clima laboral	Actividades realizadas	3 año	3 + 2 (resultado encuesta) año	Memoria Anual FCAA	Secretario Académico
	Aplicar encuesta para análisis del clima laboral en FCAA	Informe de Clima Laboral de la FCAA		1	Acta Consejo FCAA	Secretario Académico
	Organizar actividades de convivencia u otras en la Facultad de acuerdo al resultado de la encuesta de clima laboral					
	Velar por el cumplimiento de los valores declarados en el PE de la FCAA y en los CDI	Comité de ética / Código de ética FCAA	NE	Comité de Ética y Código de Ética aprobado	Resolución FCAA	Secretario Académico

∴ Eje Estratégico Gestión Institucional

OE3 Consolidar el posicionamiento de la Facultad como una líder en la formación de capital humano e investigación para el Desarrollo Sostenible de la Cadena Agroalimentaria

Línea Estratégica de Acción	Acción Asociada	Indicadores	Línea Base	Meta Final	Fuente de Verificación	Responsable
Elaborar e implementar un Plan de Posicionamiento de la FCAA acorde con su PE	Coordinar acciones del Plan de Posicionamiento con los Institutos / Escuelas	Rankings	3	2	Acta Consejo FCAA	Decano / Coordinadora de VcM
	Contribuir al desarrollo estratégico de la EEAA y PPA para convertirlas en referentes nacionales					
	Mantener la página WEB actualizada y atractiva para la comunidad					
Implementar el Proyecto de Vinculación para la Innovación Agroalimentaria	Presentar y gestionar financiamiento del Proyecto (CEVIA) a la UACH	Proyecto Funcionando	0	1		Decano
	Ejecutar proyectos que contribuyan al desarrollo estratégico de la zona Macro Sur de Chile en el ámbito agroalimentario	Proyecto en ejecución	0	3		Prodecana / VcM

· Eje Estratégico Gestión Institucional

OE3 Consolidar el posicionamiento de la Facultad como una líder en la formación de capital humano e investigación para el Desarrollo Sostenible de la Cadena Agroalimentaria

Línea Estratégica de Acción	Acción Asociada	Indicadores	Línea Base	Meta Final	Fuente de Verificación	Responsable
Implementar acciones para mejorar los indicadores de ingreso de estudiantes a los programas de pregrado y postgrado de la FCAA	Difundir la relevancia de los profesionales de la Cadena Agroalimentaria	Relación Postulantes (P)/Vacantes (V)	2018 - 2020 P/V AGRO (191 / 90) P/V INAL (27/25)	2021 - 2023 P/V AGRO (>200 / 90) P/V INAL (> 40/25)	Acta Consejo FCAA	Decano / Encargado Difusión
	Implementar acciones derivadas del Plan de Posicionamiento de la FCAA para mejorar los ingresos de estudiantes					
	Ejecutar un Plan de atracción de estudiantes nacionales de excelencia					
	Elaborar un nuevo proyecto académico de pregrado para la FCAA	Proyecto académico	0 (2018 - 2020)	1 (2021 - 2024)	Acta Consejo FCAA	Decano
Rescatar la Historia de la Facultad y el impacto de su quehacer para el desarrollo de la Cadena Agroalimentaria	Editar y Actualizar la Reseña del Prof. Patricio Montaldo	Libro	Edición 2000	Edición 2024	Libro	Decano

∴ Eje Estratégico Gestión Institucional

OE4 Proyectar la Internacionalización de la Facultad para convertirla en un referente desde el Hemisferio Sur

Línea Estratégica de Acción	Acción Asociada	Indicadores	Línea Base	Meta Final	Fuente de Verificación	Responsable
Elaborar e implementar una estrategia transversal de internacionalización de la Facultad	Constituir una Comisión de Internacionalización en la FCAA	Estrategia Internacionalización	0	1	Resolución FCAA	Encargado de Internacionalización
	Página WEB en dos idiomas					
Indexar Agro Sur en Scopus y WOS	Mejorar los indicadores clave para lograr la indexación de la revista	Indexaciones	0	1	Acta Consejo FCAA	Editor en Jefe Agro Sur



∴ Eje Estratégico Aseguramiento de la Calidad

∴ Eje Estratégico Aseguramiento de la Calidad

OE1 Asegurar la calidad en los distintos ámbitos de desarrollo de la FCAA

Línea Estratégica de Acción	Acción Asociada	Indicadores	Línea Base	Meta Final	Fuente de Verificación	Responsable
Asegurar la calidad y mejora continua de las carreras y programas de postgrado de la FCAA	Implementar y articular una estructura interna y funcional para el aseguramiento de la calidad en coordinación con el nivel central	Planes de Mejoramiento Carreras y Programas Postgrado evaluados	Plan de mejoramiento de la última acreditación o el resultante del proceso de autoevaluación interna acompañado por UACI	Cumplimiento de los compromisos acordados en el plan de mejora	Acta Consejo FCAA	Prodecana
	Ejecutar el proceso de autoevaluación de las carreras de pregrado en el marco del Plan Piloto de la UACI (5 años)					
	Dar cumplimiento a planes de mejora de autoevaluación y acreditación de los programas de postgrado de la Facultad					
Monitorear la calidad y desempeño en todos los ámbitos de desarrollo de la FCAA	Implementar una estructura para evaluar el desempeño de la Facultad	Convenios de desempeño e indicadores definidos para la Facultad evaluados	Convenios de desempeño actuales	Indicadores de Facultad definidos y convenios de desempeño cumplidos	Acta Consejo FCAA	Prodecana

∴ Eje Estratégico Aseguramiento de la Calidad

OE1 Asegurar la calidad en los distintos ámbitos de desarrollo de la FCAA

Línea Estratégica de Acción	Acción Asociada	Indicadores	Línea Base	Meta Final	Fuente de Verificación	Responsable
Monitorear la calidad y desempeño en todos los ámbitos de desarrollo de la FCAA	Evaluar los convenios de desempeño de los Institutos y Académicos					Prodecana
	Construir bases de datos de indicadores de desarrollo de la FCAA					Prodecana

∴ Eje Estratégico Aseguramiento de la Calidad

OE2 Alinearse con la cultura de aseguramiento de la Calidad de la UACH

Línea Estratégica de Acción	Acción Asociada	Indicadores	Línea Base	Meta Final	Fuente de Verificación	Responsable
Mejorar las competencias de los Directivos de la Facultad en procesos de autoevaluación y aseguramiento de la calidad	Participar de los programas de formación en aseguramiento de la calidad organizados por la UACH	Nº de Directivos de la Facultad formados	0	>10	Certificados	Decano
	Apoyar los Académicos que asumen cargos directivos	Nº de Académicos capacitados en cargos de gestión				

Glosario

Abreviación Significado

AA	Acción Asociada
DACIC	Departamento de Aseguramiento de la Calidad e Innovación Curricular
Dr.	Doctorado
EEAA	Estación Experimental Agropecuaria Austral
FCAA	Facultad de Ciencias Agrarias y Alimentarias
FV	Fuente de Verificación
IB	Investigación Bibliográfica
LB	Línea Base
LEA	Línea Estratégica de Acción
MF	Meta Final
Mg.	Magister
NE	No Existe
Nº	Número
OE	Objetivo Estratégico
PD	Por Determinar
PPA	Planta Piloto de Alimentos
PTU	Prueba de Transición Universitaria
PV	Práctica Vinculada
RB	Revisión Bibliográfica
TICs	Tecnologías de Información y Comunicación
TO	Titulación Oportuna
TR	Tasa de Retención
UACI	Unidad de Aseguramiento de la Calidad Institucional
UAP	Unidad de Apoyo a Proyectos
UAI	Unidad de Análisis Institucional
VRA	Vicerrectoría Académica



Facultad de Ciencias Agrarias y Alimentarias
Universidad Austral de Chile

Teléfono: +56 63 222 1237

Email: fagro@uach.cl

<https://agrarias.uach.cl/>

